LASPRO
CONSULTORES

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DA 1ª REGIÃO ADMINISTRATIVA JUDICIÁRIA DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

Recuperação Judicial

Autos n° 1000377-18.2021.8.26.0260

LASPRO CONSULTORES LTDA., neste ato representada pelo Dr. **ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, nomeada Administradora Judicial nos autos da RECUPERAÇÃO JUDICIAL em epígrafe, requerida por **LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS LTDA.**, vem respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, com fulcro no artigo 22, II, alíneas "a" e "c" da Lei n° 11.101/2005 apresentar o **Relatório das Atividades da Recuperanda,** referente ao período de **novembro e dezembro de 2021**.

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Sumário

I. INTRODUÇÃO 3
I.1. QUADRO SOCIETÁRIO E ENDEREÇO 3
II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA 4
A. BALANÇO PATRIMONIAL 5
B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO 19
C. FLUXO DE CAIXA 23
D. FUNCIONÁRIOS 25
E. IMPOSTOS 25
III. CRONOGRAMA PROCESSUAL 26
IV. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL 26
V. DILIGÊNCIAS 29
VI. PENDÊNCIAS 69
VII. CONCLUSÃO 71
VIII. ENCERRAMENTO 72

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

I. INTRODUÇÃO

1. A **LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS LTDA.** atua no ramo varejista de bolsas, malas e artigos de viagem, vestuário e acessórios, desde 1967, sob o nome fantasia "Le Postiche", contando, atualmente, com 45 (quarenta e cinco) lojas próprias e 98 (noventa e oito) lojas franquias distribuídas em todo o Brasil.

2. Nos últimos anos, a empresa vem enfrentando crise econômica em virtude, principalmente, da elevação no custo de aquisição de mercadorias, que não puderam ser repassados ao preço de venda em mesma escala, desequilibrando o fluxo de caixa agravado com a desvalorização da moeda nacional nos últimos tempo, além de que, a operação se fez duramente afetada no ano de 2020 com a chegada da pandemia do COVID-19, que por grande período cessou a comercialização varejista de forma presencial.

3. Se vendo impossibilitada de arcar com as obrigações constituídas, em 20 de abril de 2021, a empresa ingressou com o pedido de Recuperação Judicial, visando o ajuste do caixa, através do equilíbrio financeiro para pagamento dos seus débitos, por meio de um plano de reestruturação. Em 29 de abril de 2021, foi deferido em caráter liminar o processamento da recuperação judicial, conforme decisão de fls. 845/850.

I.1. QUADRO SOCIETÁRIO E ENDEREÇO

4. A **LE SAC COMERCIAL CENTER COUROS LTDA.** tem sua sede à Estrada Tenente Marques, 1018, sala 6ª, Parque

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Panorama II (Fazendinha), Santana de Parnaíba/SP, além de outras 97 (noventa e sete) filiais, das quais 45 (quarenta e cinco) encontram-se ativas.

5. O capital social é de R$ 18.675.082 (dezoito milhões, seiscentos e setenta e cinco mil e oitenta e dois reais), dividido em 18.675.082 (dezoito milhões, seiscentos e setenta e cinco mil e oitenta e duas) quotas, de valor nominal e unitário de R$ 1 (um real), totalmente integralizado, em moeda corrente, conforme contrato social acostado às fls. 80/103.

Sócio	Quotas	Valor	%
Alvaro Miguel Restaino	18.171.817	R$ 18.171.817,00	97%
Lilian Sarkis Restaino	503.265	R$ 503.265,00	3%
Total	**18.675.082**	**R$ 18.675.082,00**	**100%**

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

6. Cabe observar que a Recuperanda é responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

7. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos apresentados pela Recuperanda conforme Termo de Diligência: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; e, **(D)** Funcionários.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

8. A situação patrimonial segue apresentada de acordo com as informações compiladas dos demonstrativos contábeis de junho a outubro de 2021, apresentados em relatório anterior, a dezembro de 2021, os quais foram disponibilizados pela Recuperanda.

A. BALANÇO PATRIMONIAL

9. A rubrica **Intangíveis** mantém, em dezembro de 2021, o saldo de R$ 51.628.233 (cinquenta e um milhões, seiscentos e vinte e oito mil, duzentos e trinta e três reais), equivalente a 29% (vinte e nove por cento) do ativo total, dos quais 98% (noventa e oito por cento) referem-se ao Ponto Comercial e, o restante, distribuído entre Softwares e Marcas e Patentes.

10. Os **Impostos a Recuperar**, com valores no ativo circulante e ativo não circulante, somam em dezembro de 2021, o total de R$ 57.134.881 (cinquenta e sete milhões, cento e trinta e quatro mil, oitocentos e oitenta e um reais), equivalente a 33% (trinta e seis por cento) do ativo total.

- No ativo circulante registrou, em dezembro de 2021, R$ 6.522.686 (seis milhões, quinhentos e vinte e dois mil, seiscentos e oitenta e seis reais), com redução de 23% (vinte e três por cento) no último bimestre, em detrimento das alíneas de PIS e COFINS a Recuperar e ICMS ST a compensar
- No ativo não circulante, mantem, em dezembro de 2021, saldo de R$ 50.612.195 (cinquenta milhões, seiscentos e doze mil, cento e noventa e cinco reais). Ademais, ressalta-se que no mês de agosto de 2021, houve transferência dos valores da alínea IPI - **Depósito Judicial**, para a rubrica **Impostos a Recuperar**.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

11. Finalizando dezembro de 2021 com saldo de R$ 17.871.935 (dezessete milhões, oitocentos e setenta e um mil, novecentos e trinta e cinco reais), os **Estoques** aumentaram 22% (vinte e dois por cento) no último bimestre, correspondendo a 10% (dez por cento) do ativo total, segregados em:

ESTOQUES		out-21	nov-21	dez-21	%
ESTOQUE DE MERCADORIAS		14.192.055	15.537.748	17.800.364	100%
ESTOQUES EM TRANSITO		2.299.955	4.396.064	4.431.413	25%
TRANSFERENCIAS ENVIADAS		2.250.358	2.527.165	3.866.722	22%
ESTOQUE MATERIAL DE ESCRIT./EXP./INFORM		223.750	220.254	220.254	1%
MERCADORIA EM PODER DE TERCEIROS		181.939	181.939	181.939	1%
ESTOQUE EM PODER DE TERCEIROS		28.783	28.783	28.783	0%
ESTOQUE DE TERCEIROS	-	690	-	-	0%
ESTQOUE EM TRANSITO	-	390.341	-	-	0%
TRANSFERENCIAS RECEBIDAS	-	4.132.223	- 6.511.409	- 8.657.541	-48%
		14.653.586	**16.380.545**	**17.871.935**	**100%**

- Nota-se que os valores de Transferência Recebidas somam -R$ 8.657.541 (oito milhões, seiscentos e cinquenta e sete mil, quinhentos e quarenta e um reais negativos), devendo a Recuperanda justificar estes valores.
- Não foram disponibilizados relatórios suporte para validação dos saldos contábeis de novembro e dezembro de 2021.

12. Os **Recebíveis de Clientes** apresentaram aumento de 3% (três por cento) no transcorrer do último bimestre, perfazendo,

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

em dezembro de 2021, R$ 10.025.207 (dez milhões, vinte e cinco mil, duzentos e sete reais), distribuídos do seguinte modo:

CREDITOS A RECEBER	nov-21	dez-21
CLIENTES	2.203.608	2.182.115
	2.203.608	**2.182.115**

CREDITOS A RECEBER	nov-21	dez-21
REDECARD	7.814.276	7.193.842
VISA	4.822.692	4.901.287
TAXAS DE CARTOES	1.657.530	1.657.530
OUTROS CARTOES	985.819	1.016.925
ELO	578.701	382.994
VISA ELETRON	739.863	306.989
MERCADO LIVRE	111.565	186.598
AMERICAN EXPRESS CARDS	147.536	176.385
B2W	103.369	104.165
PAYPAL	56.880	66.186
NETSHOES	44.838	54.987
HIPERCARD	42.505	42.753
REDESHOP	21.378	21.378
DAFITI	14.662	17.725
POSTHAUS	8.069	9.947
AMAZON	663	4.608
MAGALU	12.796	399
(-) CARTOES A CONCILIAR	- 9.246.650	- 8.301.604
	7.916.491	**7.843.093**

PROVISAO DEV. DUVIDOSOS	nov-21	dez-21
PROVISAO DEVEDORES DUVIDOSOS	930.163	930.163
	930.163	930.163

- Ao deduzir a Provisão para Devedores Duvidosos, resta, em dezembro de 2021, saldo líquido de R$ 9.095.044 (nove milhões, noventa e cinco mil e quarenta e quatro reais).

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

- É necessário maiores esclarecimentos sobre os valores da alínea Taxas de Cartões, no valor de R$ 1.657.530 (um milhão, seiscentos e cinquenta e sete mil, quinhentos e trinta reais).
- Além disso, causa estranheza o valor de -R$ 8.301.604 (oito milhões, trezentos e um mil, seiscentos e quatro reais negativos), na alínea Cartões a Conciliar, escriturados até dezembro de 2021, devendo a Recuperanda justificar estes valores.
- Foram disponibilizados os relatórios financeiros não condizentes com os saldos contábeis do período, como segue:

Clientes - R$	dez-21	%
MASTERCARD	2.907.017	30%
VISA	2.033.296	21%
CONSUMIDOR PADRAO	891.207	9%
VANDIR JOÃO VIEIRA JUNIOR	817.778	8%
PAYPAL DO BRASIL	581.340	6%
MERCADO LIVRE	256.962	3%
ELO	250.972	3%
JABUR CENTER	239.803	2%
B2W	166.262	2%
DH DE SA ME	162.225	2%
JOINVILLE CENTER COUROS L	112.844	1%
CENTRO 1904 - REVENDA	106.188	1%
WEST RIO	84.750	1%
CLEITON MARSURA ABARCA 29	81.387	1%
Subtotal	8.692.030	89%
Demais Clientes	1.080.362	11%
Total Geral	9.772.392	100%

13. A rubrica **Outros Créditos e Adiantamentos** obteve aumento relevante de 66% (sessenta e seis por cento) durante o último bimestre, totalizando, em dezembro de 2021, R$ 26.692.832 (vinte e seis

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

milhões, seiscentos e noventa e dois mil, oitocentos e trinta e dois reais), equivalente a 15% (quinze por cento) do ativo total.

- Os valores de Adiantamento a Fornecedores, responsável pelo aumento da rubrica, correspondem a 98% (noventa e oito por cento) deste.

14. Sem evidência de aquisições e/ou baixas no período analisado, o **Imobilizado** bruto permanece, em dezembro de 2021, com a importância de R$ 26.802.188 (vinte e seis milhões, oitocentos e dois mil, cento e oitenta e oito reais). Nota-se o reconhecimento mensal das **Depreciações**, restando saldo líquido de R$ 4.150.639 (quatro milhões, cento e cinquenta mil, seiscentos e trinta e nove reais), apontando que 85% (oitenta e quatro por cento) dos bens encontram-se depreciados.

15. A rubrica **Caixa e Equivalentes** após redução de 12% (doze por cento), em novembro de 2021, apresenta aumento de 27% (vinte e sete por cento) em dezembro de 2021, encerrando o período analisado com saldo de R$ 7.048.940 (sete milhões, quarenta e oito mil, novecentos e quarenta reais). Ademais, nota-se que as movimentações, se deram nos valores registrados em Banco Conta Movimento e Aplicações Financeiras, para os quais foram disponibilizados parcialmente os extratos bancários.

16. A rubrica **Outros Ativos**, no ativo circulante, permanece com saldo de R$ 21.172 (vinte e um mil, cento e setenta e dois reais), referente, unicamente, a Outros Valores a Receber, em dezembro de 2021.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

17. Os **Investimentos** refletem a participação societária – Alfa Licenciadora, permanecendo, em dezembro de 2021, com saldo de R$ 990.433 (novecentos e noventa mil, quatrocentos e trinta e três reais).

18. As **Despesas Antecipadas** correspondem aos Seguros e IPTU a apropriar, totalizando, em dezembro de 2021, R$ 51.488 (cinquenta e um mil, quatrocentos e oitenta e oito reais), sendo possível identificar a apropriação mensal dos valores em contas de despesas.

Balanço Patrimonial - R$	jul-21	ago v.3	set-21 v.2	out-21 v.2	nov-21	dez-21
Ativo	**161.261.827**	**159.900.152**	**162.045.879**	**163.590.264**	**169.180.332**	**175.395.230**
Circulante	**52.419.885**	**51.342.925**	**53.611.014**	**55.269.976**	**60.974.621**	**67.304.097**
Caixa e Equivalentes de Caixa	6.453.635	7.137.885	6.961.848	6.241.190	5.556.831	7.048.940
Contas a Receber	10.129.916	10.059.036	9.835.168	9.708.481	10.120.100	10.025.207
(-) Provisão p/ Devedores Duvidosos	- 930.163	- 930.163	- 930.163	- 930.163	- 930.163	- 930.163
Estoques	15.017.182	14.727.264	14.840.880	14.669.670	16.380.545	17.871.935
Outros Creditos e Adiantamentos	11.581.388	10.923.774	14.362.097	17.462.610	22.093.930	26.692.832
Impostos a Recuperar	9.514.667	9.318.150	8.390.191	7.974.670	7.617.337	6.522.686
Despesas Antecipadas	98.667	85.808	129.821	122.345	114.870	51.488
Outros Ativos	554.591	21.172	21.172	21.172	21.172	21.172
Não Circulante	**108.841.943**	**108.557.227**	**108.434.865**	**108.320.288**	**108.205.711**	**108.091.134**
Depositos Judiciais	18.766.560	709.634	709.634	709.634	709.634	709.634
Impostos a Recuperar	32.207.801	50.612.195	50.612.195	50.612.195	50.612.195	50.612.195
Outros Ativos	510.887	-	-	-	-	-
Investimentos	990.433	990.433	990.433	990.433	990.433	990.433
Imobilizado	**4.739.093**	**4.616.732**	**4.494.370**	**4.379.793**	**4.265.216**	**4.150.639**
Bens em uso	*26.802.188*	*26.802.188*	*26.802.188*	*26.802.188*	*26.802.188*	*26.802.188*
(-) Depr/Amort. Acumulada	*- 22.063.095*	*- 22.185.457*	*- 22.307.818*	*- 22.422.395*	*- 22.536.972*	*- 22.651.549*
Intangiveis	**51.627.168**	**51.628.233**	**51.628.233**	**51.628.233**	**51.628.233**	**51.628.233**

19. Com acréscimo de 8% (oito por cento) no último bimestre, o **Endividamento** total soma, em dezembro de 2021, R$ 179.495.837 (cento e setenta e nove milhões, quatrocentos e noventa e cinco mil, oitocentos e trinta e sete reais), dos quais 48% (quarenta e oito por cento) referem-se aos **Impostos a Recolher**. Abaixo segue gráfico evolutivo das rubricas que compõem o endividamento, nos últimos seis meses:

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

	jul-21	ago-21	set-21	out-21	nov-21	dez-21
Fornecedores	20.477.811	19.253.766	21.552.026	23.778.778	28.274.802	34.193.649
Empréstimos e Financiamentos	35.995.212	35.291.731	35.233.621	35.025.908	34.860.496	34.637.545
Salarios e Encargos Sociais	3.792.994	3.628.800	4.827.765	4.791.700	5.237.084	4.938.739
Impostos a Recolher	84.723.881	85.096.171	84.718.161	85.043.294	85.597.489	85.633.435
Outras Contas a Pagar	17.910.153	18.121.954	18.355.292	18.440.514	18.549.970	18.662.472
Receitas Diferidas	273.333	266.667	858.607	860.058	958.112	919.422
Provisões Para Contingências	454.162	454.162	454.162	454.162	454.162	454.162
Outros Passivos	239.836	239.836	80.841	72.698	64.555	56.413
Endividamento Total	163.867.383	162.353.088	166.080.474	168.467.112	173.996.671	179.495.837

20. A rubrica **Impostos a Recolher** registra valores no passivo circulante e passivo não circulante, totalizando, em dezembro de 2021, o montante de R$ 85.633.435 (oitenta e cinco milhões, seiscentos e trinta e três reais, quatrocentos e trinta e cinco reais).

- No passivo circulante apresentou significante aumento, de outubro a dezembro de 2021, na fração de 39% (trinta e nove por cento), finalizando com saldo de R$ 23.361.915 (vinte e três milhões, trezentos e sessenta e um mil, novecentos e quinze reais), segregados em:

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

MPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER - R$	dez-21	%
FORNECEDOR TRIBUTOS	7.325.564	43%
ICMS ST A RECOLHER	3.638.376	22%
IR DIFERIDO CP PASSIVO	1.895.323	11%
ICMS A RECOLHER	1.537.287	9%
PROVISAO IRPJ - ESTIMATIVA	1.099.071	6%
CS DIFERIDO CP PASSIVO	682.316	4%
PROVISAO CSLL - ESTIMATIVA	557.720	3%
ICMS DIFAL A RECOLHER P/ UF DE DESTINO	79.124	0%
ICMS FCEP A RECOLHER P/ UF DE DESTINO	60.136	0%
ICMS DIFAL A RECOLHER P/ UF DE ORIGEM	26.574	0%
ISS	6.815	0%
IPTU A RECOLHER	1.586	0%
Total	**16.909.893**	**100%**

IMPOSTOS E CONTRIB. RETIDAS A RECOLHER	dez-21	%
PIS / COFINS / CSLL RETIDO NA FONTE	39.879,84	64%
IRRF PESSOA JURIDICA	19.328,93	31%
INSS S/PRESTACAO DE SERVICOS	2.683,02	4%
ISS	535,1	1%
Total	**62.427**	**1%**

PARCELAMENTO DE TRIBUTOS	dez-21	%
PARCELAMENTO DE IMP. FEDERAIS	1.059.232	17%
PARCELAMENTO DE IMPOSTOS ESTADUAL CP	5.910.118	92%
ENCARGOS A APROPRIAR PARCELAMENTOS	- 579.755	-9%
Total	**6.389.595**	**100%**
Total Impostos	**23.361.915**	

- O passivo não circulante mantém saldo devedor de R$ 62.271.520 (sessenta e dois milhões, duzentos e setenta e um mil, quinhentos e vinte reais), equivalente a 79% (setenta e nove por cento) das obrigações fiscais, em dezembro de 2021.

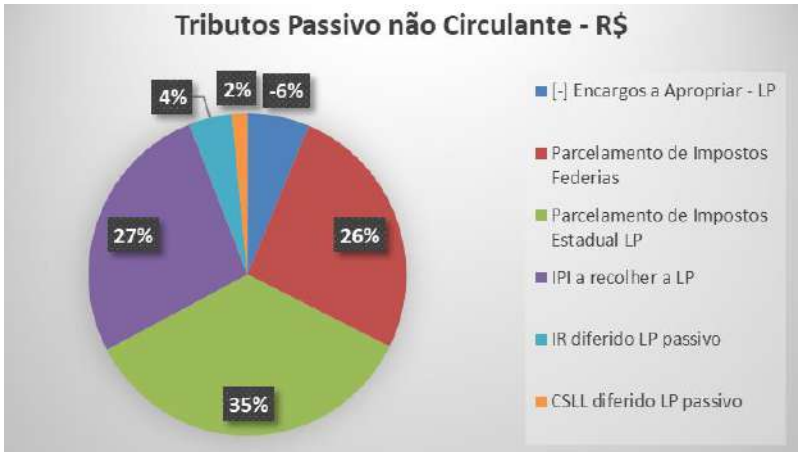
72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES



21. A segunda maior dívida constituída pela Recuperanda dá-se nos **Empréstimos e Financiamentos**, com valores segregados no passivo circulante e passivo não circulante, que finaliza dezembro de 2021, com R$ 34.637.545 (trinta e quatro milhões, seiscentos e tinta e sete mil, quinhentos e quarenta e cinco reais).

- Os valores de **Empréstimos**, no passivo circulante, somaram R$ 23.259.147 (vinte e três milhões, duzentos e cinquenta e nove mil, cento e quarenta e sete reais), dos quais, conforme balancete de verificação, 51% (cinquenta e um por cento) referem-se ao Mútuo Pessoa Física.
    - Foi disponibilizado relatório financeiro com diferença imaterial no período analisado.
- A rubrica de **Empréstimos e Financiamentos** no passivo não circulante, sem movimentação no bimestre analisado, mantem, em dezembro de 2021, saldo de R$ 11.378.398 (onze milhões, trezentos e setenta e oito mil, trezentos e noventa e oito reais), referente a empréstimos junto a instituições financeiras.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

22. Em constante movimentação, as obrigações com **Fornecedores** atingiram, em dezembro de 2021, saldo devedor de R$ 34.193.649 (trinta e quatro milhões, cento e noventa e três mil, seiscentos e quarenta e nove mil reais), equivalente a 19% (dezenove mil) do endividamento total.

- Ademais, em novembro de 2021, apresentou redução de 39% (trinta e nove por cento) e, em dezembro de 2021, acréscimo de 21% (vinte e um por cento), distribuídos da seguinte forma, conforme quadro abaixo:

FORNECEDORES R$ - PASSIVO CIRCULANTE	out-21	nov-21	dez-21
FORNECEDORES REVENDA	20.339.736	24.940.074	29.804.167
FORNECEDORES SERVICOS	19.846.004	2.519.932	3.072.577
FORNECEDORES DE TRIBUTOS	5.090.620	- 376.099	-
FORNEC. MATERIAIS/DESPESAS	330.598	783.605	862.258
FORNECEDORES NACIONAIS	175.105	175.105	175.105
FORNECEDORES TRANSPORTE	171.017	67.822	115.178
ENTRADA DE MERCADORIA / ENTRADA DE FA	140.623	140.623	140.623
FORNECEDORES COLIGADAS	12.501	23.740	23.740
	46.106.204	28.274.802	34.193.649

**Valores extraidos balancete verificação*

- Foram encaminhados relatórios contábeis divergentes dos saldos contábeis do mesmo período do relatório.

23. Após a reclassificação entre contas, a rubrica **Outras Contas a Pagar** finaliza dezembro de 2021 com saldo de R$ 18.662.472 (dezoito milhões, seiscentos e sessenta e dois mil, quatrocentos e setenta e dois reais), composto por:

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

CONTAS A PAGAR		out-21	nov-21	dez-21
OBRIGACOES DIVERSAS		550.495	550.495	550.495
ALUGUEIS A PAGAR		488.663	11.276.477	11.388.456
PROVISAO DE FRETE		73.230	73.230	73.230
ENERGIA ELETRICA		45.420	29.578	29.485
FUNDO DE PROMOCAO A PAGAR		29.298	29.298	29.298
TELEFONIA		26.126	2.707	1.184
CONDOMINIO A PAGAR		22.531	17.212	15.389
CONTAS A PAGAR		8.064	6.397.738	6.408.945
AGUA E ESGOTO		999	16	12
MERCADORIAS DE CLIENTES EM CONSERTO (I	-	690		
IPTU A RECOLHER	-	12.714		
SEGUROS A PAGAR	-	13.177	32.670	26.390
OBRIGACOES A PAGAR - CONSIGNADO	-	33.194		
		1.185.050	18.409.420	18.522.884

ADIANTAMENTO DE CLIENTES	out-21	nov-21	dez-21
ADIANTAMENTO DE CLIENTE VALE PRODUTO	34.375	62.495	94.623
ADIANTAMENTO CLIENTE	5.686	78.055	44.965
	40.061	140.550	139.588

**Valores extraidos balancete verificação*

Total Geral	1.225.112	18.549.970	18.662.472

m

- Nota-se relevante acréscimo nas alíneas Aluguéis a Pagar e Contas a Pagar, devendo a Recuperanda justificar os referidos aumentos.

24. A rubrica **Salários e Encargos Sociais**, somou, em dezembro de 2021, R$ 4.938.739 (quatro milhões, novecentos e trinta e oito mil, setecentos e trinta e nove reais). Conforme balancete disponibilizado, as alíneas de maior representatividade referem-se: INSS a Recolher 20%, FGTS Rescisório 21%, Provisão de Férias 23%. Abaixo, segue evolução do endividamento trabalhista do período analisado:

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

- As alíneas que registravam saldo contrário à natureza contábil foram regularizadas no último bimestre.
- Foi disponibilizado o Relatório de Janeiro de 2022, referente à Provisão de 13º Salários e Férias, ao invés de dezembro de 2021, ficando este pendente de envio.

25. A rubrica **Provisão para Contingências** mantem, em dezembro de 2021, saldo de R$ 454.162 (quatrocentos e cinquenta e quatro mil, cento e sessenta e dois reais), onde 54% (cinquenta e quatro por cento) referem-se às Contingências Tributárias e 46% (quarenta e seis por cento) às Contingências Trabalhistas.

26. No passivo não circulante, a rubrica **Outros Passivos** refere-se aos Contratos de Leasing, totalizando, em dezembro de 2021, R$ 56.413 (cinquenta e seis mil, quatrocentos e treze reais), indicando pagamentos mensais, conforme balancete de verificação.

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

27. O **Patrimônio Líquido** se fez a descoberto em R$ 4.100.607 (quatro milhões, cem mil, seiscentos e sete reais), em virtude dos resultados negativos auferidos em exercícios anteriores, somados ao resultado auferido no exercício 2021, que somam R$ 71.299.352 (setenta e um milhões, duzentos e noventa e nove mil, trezentos e cinquenta e dois reais).

- O **Capital Social** no valor de R$ 19.224.000 (dezenove milhões, duzentos e vinte e quatro mil reais) diverge do montante apresentado no contrato social acostados as fls. 80/103.

Balanço Patrimonial - R$	jul-21	ago v.3	set-21 v.2	out-21 v.2	nov-21	dez-21
Passivo	**161.261.827**	**159.900.152**	**162.045.879**	**163.590.264**	**169.180.332**	**175.395.230**
Circulante	**89.036.915**	**88.009.172**	**91.895.553**	**94.290.334**	**99.828.035**	**105.335.344**
Fornecedores	20.477.811	19.253.766	21.552.026	23.778.778	28.274.802	34.193.649
Empréstimos e Financiamentos	24.130.263	23.913.334	23.855.223	23.647.510	23.482.099	23.259.147
Salarios e Encargos Sociais	3.792.994	3.628.800	4.827.765	4.791.700	5.237.084	4.938.739
Impostos a Recolher	22.452.361	22.824.650	22.446.640	22.771.773	23.325.968	23.361.915
Outras Contas a Pagar	17.910.153	18.121.954	18.355.292	18.440.514	18.549.970	18.662.472
Receitas Diferidas	273.333	266.667	858.607	860.058	958.112	919.422
Não Circulante	**74.830.467**	**74.343.917**	**74.184.921**	**74.176.778**	**74.168.636**	**74.160.493**
Empréstimos e Financiamentos	11.864.948	11.378.398	11.378.398	11.378.398	11.378.398	11.378.398
Impostos a Recolher	62.271.520	62.271.520	62.271.520	62.271.520	62.271.520	62.271.520
Provisões Para Contingências	454.162	454.162	454.162	454.162	454.162	454.162
Outros Passivos	239.836	239.836	80.841	72.698	64.555	56.413
Patrimônio Líquido	**- 2.605.556**	**- 2.452.937**	**- 4.034.595**	**- 4.876.848**	**- 4.816.339**	**- 4.100.607**
Capital Social	19.224.428	19.224.428	19.224.428	19.224.428	19.224.428	19.224.428
Reservas de Capital	16.612	16.612	16.612	16.612	16.612	16.612
Reservas de Reavaliação	1.242.753	1.242.753	1.242.753	1.242.753	1.242.753	1.242.753
Ajustes de Avaliação Patrimonial	46.712.570	46.712.570	46.712.570	46.712.570	46.712.570	46.712.570
Reserva de Lucro	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382	2.382
Lucro/Prejuizo Acumulado	- 56.901.069	- 56.488.569	- 56.488.569	- 56.488.569	- 56.488.569	- 56.488.569
Resultado do Exercício	**- 12.903.232**	**- 13.163.113**	**- 14.744.772**	**- 15.587.025**	**- 15.526.516**	**- 14.810.783**

28. Com base nos dados patrimoniais apresentados acima, procedeu-se a análise dos **Indicadores de Liquidez**, que permanecem abaixo do satisfatório, conforme segue:

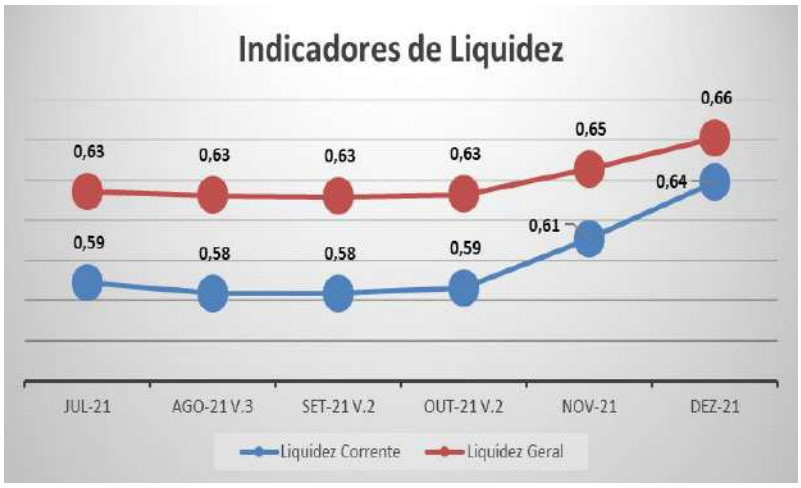
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

- O **Indicador de Liquidez Corrente** mede a capacidade de quitação das obrigações com vencimento em curto prazo (registradas no passivo circulante), utilizando-se dos disponíveis e realizáveis em mesmo período (ativo circulante). Em dezembro de 2021, apresenta liquidez de R$ 0,64 (sessenta e quatro centavos) para cada um real devido.
- O **Indicador de Liquidez Geral** demonstra a liquidez do total de dívidas constituídas ao utilizar todos os direitos (neste cálculo, não se considera os bens imobilizados para liquidação), detendo, em dezembro de 2021, liquidez de R$ 0,66 (sessenta e seis centavos) para quitação de cada R$ 1 (um real) devido.



29. O **Índice de Endividamento** geral vivenciado pela Recuperanda, mantém margem insatisfatória em dezembro de 2021, tendo em vista que a totalidade de suas obrigações se fazem 2% (dois por cento) superiores aos seus ativos.

Indicadores	jul-21	ago-21 v.3	set-21 v.2	out-21 v.2	nov-21	dez-21
Endividamento Geral	102%	102%	102%	103%	103%	102%

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

B. DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO

30. A **Receita** soma, no exercício 2021, a importância de R$ 86.268.959 (oitenta e seis milhões, duzentos e sessenta e oito mil, novecentos e cinquenta nove reais), dos quais 96% (noventa e seis por cento) referem-se a Revenda de Mercadoria.

- Nota-se que a Recuperanda não mantém linearidade em seu faturamento no transcorrer do exercício 2021.

31. As **Deduções** representam os Impostos sobre as Vendas e Devoluções e Cancelamentos de Vendas, totalizando, no exercício 2021, R$ 20.756.646 (vinte milhões, setecentos e cinquenta e seis mil, seiscentos e quarenta e seis reais), que deduzidos do faturamento bruto, resultam em **Receita Líquida** na importância de R$ 65.512.313 (sessenta e cinco milhões, quinhentos e doze mil, trezentos e treze reais).

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

32. Os **Custos** somam, no exercício 2021, a importância de R$ 32.082.239 (trinta e dois milhões, oitenta e dois mil, duzentos e trinta e nove reais), consumindo 49% (quarente e nove por cento) da **Receita Líquida.**

33. As **Despesas/Receitas Operacionais** não apresentaram estabilidade no período analisado, dado, principalmente, pelas Despesas Operacionais e Administrativas, que detiveram constante variação. Totalizaram, no exercício 2021, o montante de R$ 45.213.446 (quarenta e cinco milhões, duzentos e treze mil, quatrocentos e quarenta e seis reais), segregados em:

- **Despesas Comerciais** somam R$ 1.510.657 (um milhão, quinhentos e dez mil, seiscentos e cinquenta e sete reais), dos quais 42% (quarenta e dois por cento) referem-se a Comissão de Vendas e 27% (vinte e sete por cento) referem-se a Despesas de Marketing Veiculação.
- **Despesas Operacionais e Administrativas** somam R$ 42.239.376 (quarenta e dois milhões, duzentos e trinta e nove mil, trezentos e setenta e seis reais), segregados em:
  - Despesas com pessoal: 37% (trinta e sete por cento)
  - Locação de Imóveis e Condomínio: 38% (trinta e oito por cento)
  - Despesas de Consultoria e Assessoria: 15% (quinze por cento)
  - Demais despesas: 10% (dez por cento)
- **Depreciação** soma o total de R$ 1.463.413 (um milhão, quatrocentos e sessenta e três mil, quatrocentos e treze reais) no exercício 2021, o que não representa dispêndios financeiros.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

34. Em 2021, as **Outras Receitas/Despesas Operacionais** somam ganhos de R$ 2.186.770 (dois milhões, cento e oitenta e seis mil, setecentos e setenta reais), dos quais 92% (noventa e dois por cento) referem-se a Receita com Ressarcimento ICMS CAT/Outros.

35. As **Despesas Financeiras** somaram, no exercício 2021, R$ 5.455.326 (cinco milhões, quatrocentos e cinquenta e cinco mil, trezentos e vinte e seis reais), dos quais 64% (sessenta e quatro por cento) referem-se aos Juros s/ Empréstimos Bancários, 14% (catorze por cento) a Cartão de Crédito, 7% (sete por cento) aos Descontos Concedidos e 8% (oito por cento) a Juros Passivos.

36. As **Receitas Financeiras** somaram R$ 241.144 (duzentos e quarenta e um mil, cento e quarenta e quatro reais), segregados em Juros Recebidos 56,5%, Descontos Obtidos 43% e Receita s/ Aplicação Financeira 0,5%.

37. Assim, apura-se, no exercício 2021, **Resultado** deficitário na importância de R$ 14.810.783 (quatorze milhões, oitocentos e dez mil, setecentos e oitenta e três reais), em virtude das receitas auferidas serem insuficientes para cobrir todos os dispêndios da operação.

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

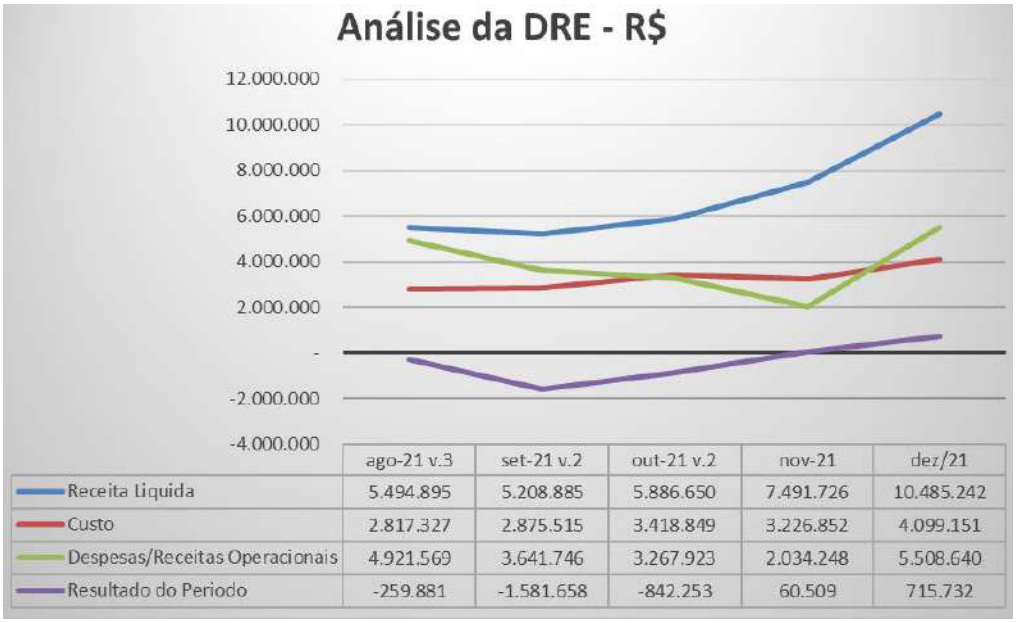
Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Demonstração do Resultado	jul-21	ago-21 v.3	set-21 v.2	out-21 v.2	nov-21	dez-21	2021
Receitas	**7.429.209**	**7.474.935**	**6.337.204**	**7.200.293**	**9.095.200**	**13.108.318**	**86.268.959**
(-) Deduções	*- 2.091.683*	*- 1.980.039*	*- 1.128.319*	*- 1.313.643*	*- 1.603.474*	*- 2.623.076*	*- 20.756.646*
Receita Liquida	**5.337.526**	**5.494.895**	**5.208.885**	**5.886.650**	**7.491.726**	**10.485.242**	**65.512.313**
(-) Custo	*- 3.019.292*	*- 2.817.327*	*- 2.875.515*	*- 3.418.849*	*- 3.226.852*	*- 4.099.151*	*- 32.082.239*
Lucro Bruto	**2.318.235**	**2.677.568**	**2.333.370**	**2.467.800**	**4.264.875**	**6.386.090**	**33.430.073**
Despesas/Receitas Operacionais	**- 2.940.329**	**- 2.755.135**	**- 3.641.746**	**- 3.267.923**	**- 4.179.286**	**- 5.550.372**	**- 45.213.446**
(-) Despesas Comerciais	*- 75.533*	*510.707*	*- 233.251*	*- 238.343*	*- 278.119*	*- 603.252*	*- 1.510.657*
(-) Despesas Operacionais e Administrativas	*- 2.739.760*	*- 3.143.481*	*- 3.286.134*	*- 2.915.002*	*- 3.786.590*	*- 4.832.542*	*- 42.239.376*
(-) Depreciações/Amortizações	*- 125.036*	*- 122.362*	*- 122.362*	*- 114.577*	*- 114.577*	*- 114.577*	*- 1.463.413*
Resultado Operacional	**- 622.095**	**- 77.567**	**- 1.308.376**	**- 800.122**	**85.589**	**835.718**	**- 11.783.372**
Resultado Financeiro	**269.292**	**- 99.336**	**- 277.051**	**- 71.419**	**- 53.606**	**- 161.718**	**- 5.214.182**
(-) Despesa Financeira	*- 234.179*	*- 105.481*	*- 289.345*	*- 79.597*	*- 63.779*	*- 166.712*	*- 5.455.326*
Receita Financeira	*3.261*	*6.145*	*12.294*	*8.177*	*10.173*	*4.995*	*241.144*
Receitas/Despesas Não Operacionais	**503.471**	**- 82.979**	**3.769**	**29.289**	**28.527**	**41.731**	**2.186.770**
Resultado antes do IRPJ e CSLL	**150.668**	**- 259.881**	**- 1.581.658**	**- 842.253**	**60.509**	**715.732**	**- 14.810.783**
(-) IRPJ e CSLL	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*
Resultado do Periodo	**150.668**	**- 259.881**	**- 1.581.658**	**- 842.253**	**60.509**	**715.732**	**- 14.810.783**

38. Da análise ao **Resumo da DRE**, temos:



- **Receita Líquida X Custos**: Os Custos não apresentam tendência similar a Receita Líquida, indicando que ambos não estão correlacionados.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

- **Receita Líquida X Despesas Operacionais**: As Despesas Operacionais não apresentam tendência similar a Receita Líquida auferida, indicando que tais gastos não estão correlacionados ao faturamento.
- **Receita Líquida X Resultado do Período**: O Resultado do Período não demonstrou similaridade com a flutuação da Receita Líquida, uma vez que se faz diretamente afetado pelo aumento na proporcionalidade dos gastos operacionais e financeiros.

C. FLUXO DE CAIXA

39. Foi disponibilizado relatório de **Fluxo de Caixa** para o período de novembro e dezembro de 2021, finalizando com saldo de R$ 1.146.724 (um milhão, cento e quarenta e seis mil, setecentos e vinte e quatro reais), divergente do saldo contábil que soma R$ 7.048.940 (sete milhões, quarenta e oito mil, novecentos e quarenta reais), estando alocado na rubrica Caixa e Equivalentes de Caixa.

	dez 21	ANO
SALDO INICIAL	**671.986**	**-2.414.024**
ENTRADAS	**14.935.835**	**148.393.933**
1000_Recebido de Clientes	**12.109.828**	**83.566.800**
1005_Dinheiro	761.665	5.646.910
1010_Cartão de débito	9.375	5.278.209
1020_Cartão de crédito	10.925.361	68.235.826
1025_Boleto	413.428	4.405.855
1100_Operações Financeiras	**2.780.680**	**64.049.149**
1120_Capital de giro	0	4.000.000
1125_Diversos/PAF	0	20.819.968
1130_Resgate de aplicação financeira	2.780.661	39.133.007
1135_Rendimentos s/aplic. financeira	19	96.174
1200_Entradas Patrimoniais	**0**	**210.000**
1210_Empréstimo de acionista	0	210.000
1300_Entradas Eventuais	**45.327**	**567.984**
1305_Reembolsos diversos	45.327	567.984

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

SAÍDAS	**14.461.097**	**144.833.186**
2000_Saídas Administrativas	**131.689**	**1.422.376**
2005_Energia elétrica	63.014	644.554
2010_Água e esgoto	1.399	7.301
2015_Telefone / Internet	21.173	300.904
2020_Seguro comercial	1.260	16.393
2025_Material de escritório	3.403	22.987
2030_Material de informática	0	5.415
2035_Material de limpeza	1.436	13.350
2040_Manutenções equipamentos	0	5.609
2045_Manutenções prediais	22.276	194.973
2050_Reembolso do fundo de caixa	407	19.282
2055_Passagens e estadias	435	16.619
2060_Despesa de copa	1.172	18.302
2070_Combustível/ Pedágio/ Estacionamento	3.954	46.686
2075_Alimentação externa	0	527
2080_Locação de equip./veículos	11.761	103.382
2085_Outras desp. fixas de pequeno valor	0	6.091
2100_Saídas Ocupacionais	**1.519.412**	**12.140.162**
2105_Aluguel	812.278	4.954.138
2110_Condomínio	468.191	4.274.226
2115_Fundo de promoção	135.411	873.012
2120_Renegociação CTO	103.533	2.038.785
2200_Saídas Comerciais	**116.106**	**1.015.604**
2205_Propaganda e publicidade	94.879	897.419
2215_M P V	21.227	118.184
2300_Saídas Financeiras	**4.000.688**	**72.765.636**
2305_Despesas bancárias	4.556	100.806
2310_Juros de financiamento/ IOF	109.585	3.288.348
2315_Amortização de principal	297.951	22.323.596
2320_PAF / Outras operações	0	11.753.273
2325_Aplicação / Aplic. automática	3.566.850	35.147.268
2399_Outras desp. financeiras	21.746	152.345
2400_Material de revenda	**5.133.716**	**32.757.154**
2405_Fornecedores nacionais	3.767.207	22.607.887
2410_Fornecedores estrangeiros	1.183.078	8.289.934
2415_Frete	132.077	1.475.396
2420_Embalagem	51.354	383.937
2500_Material de Pessoal	**1.007.955**	**10.411.153**
2505_Salários/ Comissões	624.141	6.885.752
2510_Férias / 13º Salário	222.015	1.096.498
2520_Rescisões	11.982	727.616
2525_Vale transporte	50.640	664.482
2530_Assistência médica	72.939	849.068
2535_Vale refeição	13.238	165.973
2599_Premiações diversas	13.000	21.764
2600_Encargos	**503.950**	**3.432.702**
2605_INSS	417.345	2.446.198
2610_FGTS	75.118	759.219
2615_IRRF	11.487	220.688
2620_Pensão alimentícia	0	6.597
2700_Serviços Prestados	**1.120.548**	**7.563.240**
2705_Advogados	96.241	922.287
2710_Associação	666	8.961
2715_Contabilidade	28.000	140.648
2720_Consultoria	193.331	567.956
2725_Serviços de informática	137.649	903.812
2730_Serviços de terceiros	486.699	3.961.013
2735_Serviços logísticos	32.213	703.725
2740_Cartório	48	19.420
2745_Correio	2.472	40.058
2750_Segurança	667	8.821
2799_Serviços diversos	142.563	286.538
2800_Impostos e Taxas	**919.488**	**3.068.073**
2805_ICMS	370.757	1.072.120
2825_ICMS - ST	480.856	983.164
2835_Imposto sindical	5.307	67.995
2845_ISS	6.044	17.377
2850_IPTU	20.337	438.219
2855_Taxas e alvaras	0	23.114
2880_Multas diversas	0	22.806
2899_Outros imp. taxas	36.187	443.279
2900_Despesas Patrimoniais	**2.075**	**121.889**
2905_Obras estruturais	0	6.180
2910_Compra de imobilizado	2.075	49.961
2915_Retirada de acionistas	0	10.000
2920_Leasing financeiro	0	43.939
2999_Outras saídas patrimoniais	0	11.809
3000_Saídas Diversas	**5.469**	**135.196**
3010_Devolução de vendas	5.469	61.716
3099_Outras devol./ saídas	0	73.480
SALDO FINAL	**1.146.724**	**1.146.724**

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

D. FUNCIONÁRIOS

40. Ressalta-se o quadro de movimentação total de funcionários, com base no Resumo de Folha de Pagamento dos meses de maio a setembro de 2021:

Funcionários	mai-21	jun-21	jul-21	ago-21	set-21
Ativo	209	215	218	218	210
Demitido mês	145	15	14	16	13
Demitidos em meses anteriores	10	0	0	0	0
Afastados	25	20	20	0	14
Suspensão Temporária de contrato	5	6	6	12	1
Férias	7	3	3	11	13
Movimentações do mês	401	259	261	257	251

- Relativo ao último trimestre de 2021, foi disponibilizado apenas o arquivo SEFIP, mencionando 233 (duzentos e trinta e três) colaboradores, no mês de dezembro. No entanto, não foi possível verificar a movimentação no quadro de funcionários desse período.

E. IMPOSTOS

41. Foram disponibilizados livros de apuração de impostos, sendo possível validar a movimentação ocorrida no mês.

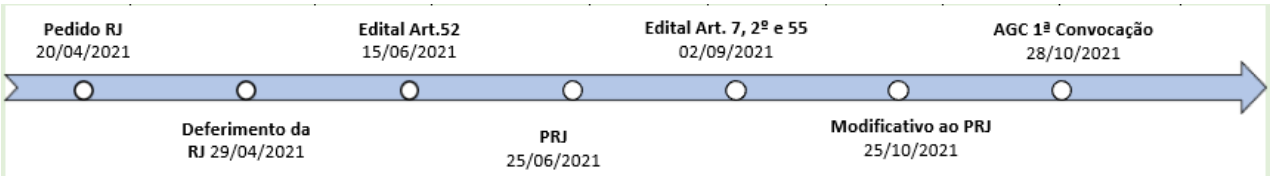
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

III. CRONOGRAMA PROCESSUAL



IV. PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

42. Em 25 de junho de 2021, foi apresentado Plano de Recuperação Judicial, seguido pelo seu Modificativo protocolado nos autos recuperacionais em 25 de outubro de 2021, o qual foi aprovado pela maioria votante dos credores sujeitos a Recuperação Judicial, em assembleia geral de credores, em Primeira Convocação, ocorrida em 28 de outubro de 2021, com as seguintes propostas de pagamento, *ipsis litteris:*

- **"Pagamento de credores trabalhistas:** os credores da Classe I – Trabalhistas serão pagos no prazo máximo de até 12 (doze) meses, contados a partir da Data de Homologação do Plano de Recuperação Judicial aprovado em Assembleia Geral de Credores – AGC ou da sentença de habilitação/impugnação do respectivo crédito, com a incidência de correção pelo Certificado de Depósito Interbancário – CDI e juros de 1% (um por cento) ao ano.

  (...)

  Os créditos de natureza estritamente salarial que integram a Lista de Credores até o limite de 05 (cinco) salários-mínimos por trabalhador, vencidos nos 03 (três) meses anteriores ao pedido de recuperação

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

judicial, serão pagos até 30 (trinta) dias após a data de homologação do Plano de Recuperação Judicial, sem incidência de multas, ressalvadas eventuais diferenças em verba e valores ainda *sub judice.*

(...)

A primeira parcela será paga 30 (trinta) dias após a publicação da decisão da homologação da recuperação judicial e as demais a cada 30 (trinta) dias."

- "**Pagamento a credores com garantia real**: não existem credores inscritos na Classe II – Credores com Garantia Real. No entanto, caso venham a ser inscritos créditos na referida classe, os pagamentos ocorrerão nos mesmos termos e condições da Classe III – Credores Quirografário e Classe IV – Micro e Pequena Empresa."
- **"Pagamento de credores quirografários:** aos credores integrantes da Classe Quirografária, propõe-se um deságio de 70% (setenta por cento) sobre o crédito relacionado na recuperação judicial, com carência de juros e principal de 12 (doze) meses, contados a partir da publicação da sentença de homologação do Plano de Recuperação aprovado em Assembleia Geral de Credores – AGC.

  O pagamento ocorrerá em 15 (quinze) anos, contados a partir do término do prazo de carência, em parcelas anuais, sendo a primeira delas com vencimento para o mês subsequente ao término do período de carência.

  Para o primeiro e segundo ano de pagamento serão realizados pagamentos com parcelas fixas nos termos do item 4.8. Para os demais anos, ao saldo (Pro-rata) será aplicado pelo período restante, com incidência de correção pela Certificado de Depósito Interbancário – CDI e juros de 1% (um por cento) ao ano, o qual incidirá sobre a parcela a ser paga e contados a partir do término do prazo de carência.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

- **"Pagamento de credores de Micro ou Empresa de Pequeno Porte:** aos credores integrante da Classe de Micro e Pequena Empresa, a Le Sac propõe desconto de 70% (setenta por cento), sobre o saldo devedor consolidado pela Administradora Judicial, com carência de juros principal de 12 (doze) meses, contados a partir da data de homologação do Plano de Recuperação Judicial aprovado em Assembleia Geral de Credores – AGC.

  O pagamento ocorrerá m 15 (quinze) anos, contados a partir do término do prazo de carência, em parcelas anuais, sendo a primeira delas com vencimento para o mês subsequente ao término do período de carência.

  Para o primeiro e segundo ano de pagamento, serão realizados pagamentos de parcelas fixas nos termos do item 4.8. Para os demais anos, ao saldo (Pro-rata), será aplicado pelo período restante, com incidência de correção pelo Certificado de Depósito Interbancário - CDI e juros de 1% (um por cento) ao ano, o qual incidirá sobre a parcela a ser paga e contados a partir do término do prazo de carência".

43. As folhas 5.228/5.290 dos autos foi juntada a ata da Assembleia Geral de Credores, realizada em 28 de outubro de 2021, na qual foi aprovado o Plano de Recuperação Judicial.

44. Não obstante à aprovação do Plano em trabalhos assembleares, esta Auxiliar informa que, por ora, a matéria não foi objeto de deliberação judicial.

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

V. DILIGÊNCIAS

Data: 01/11/2021

Local: Estrada Tenente Marques 1018 Parque Panorama II Sala 6º (Fazendinha) Santana de Parnaiba – SP – Centro Distribuição

Responsável: Dr Paulo Calheiros

Preposto: Antonio Quintiliano

Entrada/Recepção

Sala da Administrativa

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Controle / Estoque

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

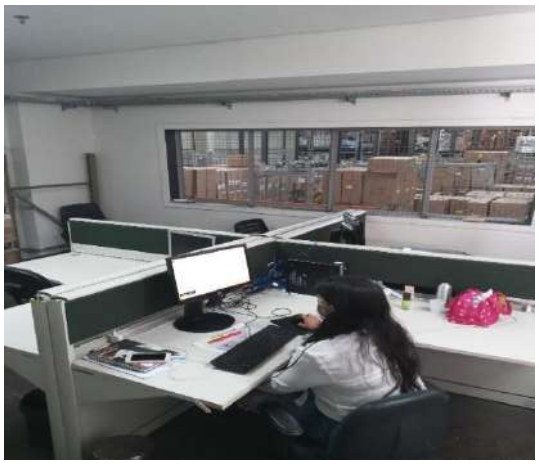
Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Produtos Embalados p/ Lojas

Sala Emissão NF



Entrada do Estoque

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Laboratório Designer

Faixada do C.D.

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Preposto

Local: Loja do Shopping Interlagos – Av. Interlagos, 2255 – Interlagos São Paulo/SP

CEP 04661-20

Responsável: Dr Paulo Calheiros

Preposto: Antonio Quintiliano

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Entrada da Loja

Estoque da Loja

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

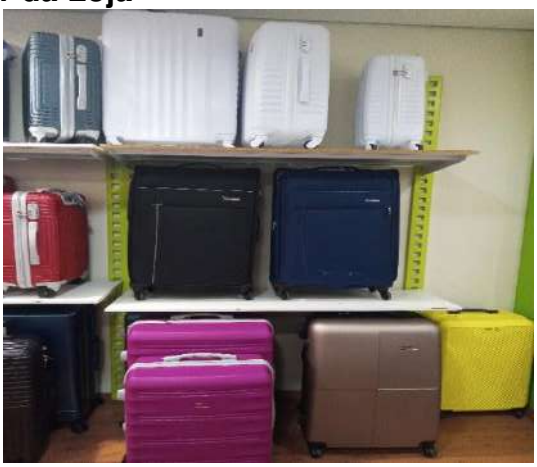
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Piso superior da Loja



72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Lojas

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

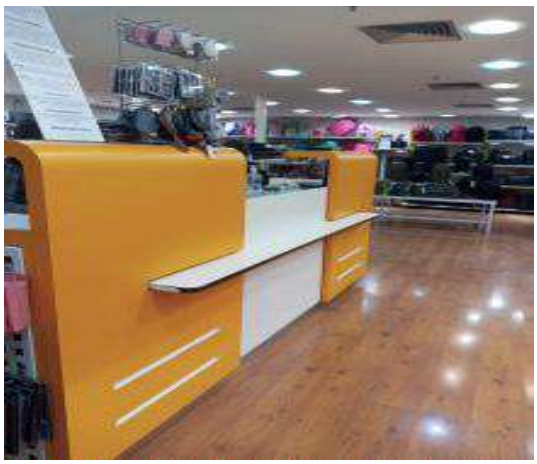
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Balcão/Caixa



Preposto: Antonio Carlos Quintiliano

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Local - Loja do Shopping SP Market – Av. Das Nações Unidas, 22540 – Jurubatuba - São Paulo/SP CEP 04795-000

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

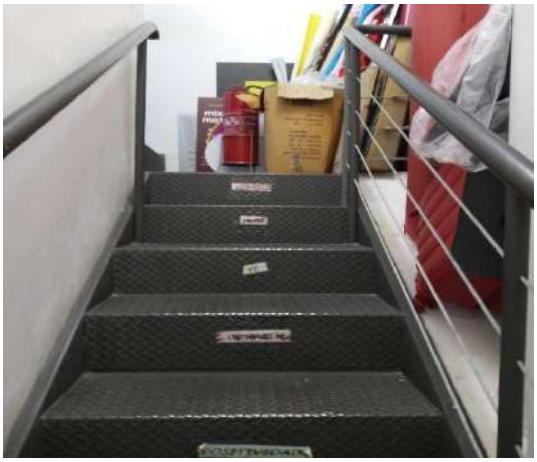
72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES



72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

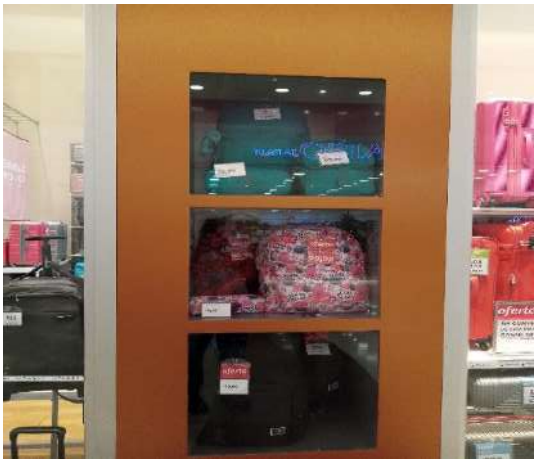
72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES



Caixa/Preposto: Antonio Carlos Quintiliano

Data 05.11.21

Local - Le Postiche Mega Store - Av. Indianópolis, 1111 - Planalto Paulista, São Paulo - SP, 04063-004

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Estoque da Loja

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Piso Superior da Loja

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Loja

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Espaço do café

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Balcão/Caixa

Vitrines da Loja

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Preposto:Antonio Carlos Quintiliano

Data: 06/12/2021

Local: Loja do Shopping D – Av. Cruzeiro do Sul, 1.100 Bairro Canindé São Paulo/SP CEP 04661-20

Responsável: Dr. Paulo Calheiros

Preposto: Antonio Quintiliano

Entrada da Loja

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

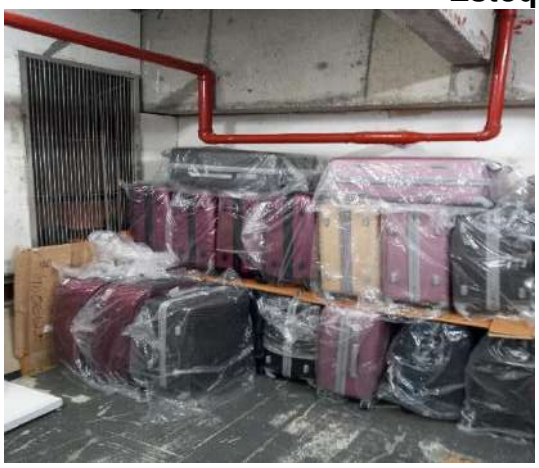
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Estoque da Loja



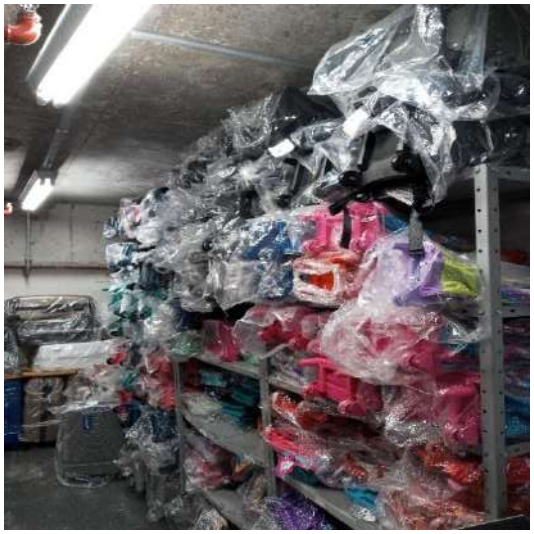
72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES



72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Loja

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Balcão/Caixa

Data: 14/12/2021

Local - Loja do Shopping Centre Norte – Tv. Casalbuono 120 Vila Guilherme. – - São Paulo/SP

Entrada da Loja

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

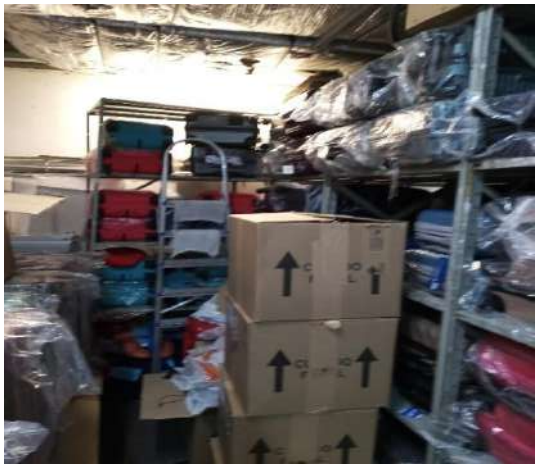
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Estoque da Loja



72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Piso superior

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Loja/Piso

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

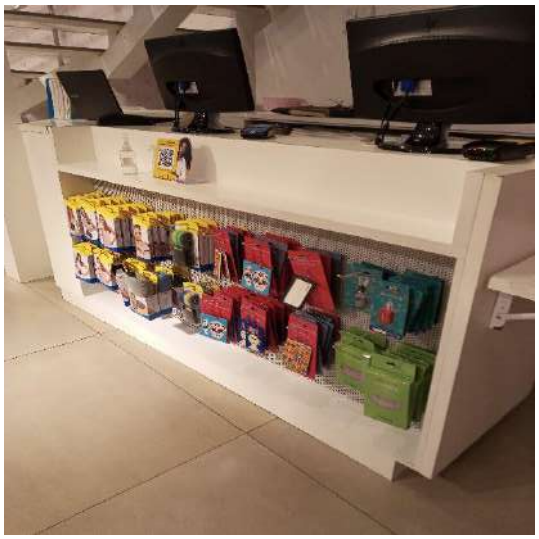
Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

Balcão/Caixa



Preposto: Antonio Carlos Quintiliano

VI. PENDÊNCIAS

45. Constata-se, que o **Capital Social** manteve, desde o exercício 2017, o valor R$ 19.224.000 (dezenove milhões, duzentos e vinte e quatro mil reais). Entretanto, observa-se que o valor registrado no

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

contrato social, de fls. 80/103, é de R$ 18.675.082 (dezoito milhões, seiscentos e setenta e cinco mil e oitenta e dois reais). Pede-se esclarecimentos.

46. Foram disponibilizados os relatórios de Provisão de Férias e 13º Salários referente a janeiro de 2022, ficando pendente de envio o relatório de dezembro de 2021.

47. Nota-se que os valores de Clientes e Fornecedores apresentam divergências entre o saldo contábil e os relatórios financeiros encaminhados, devendo os valores estarem equalizados.

48. Para este relatório ficam pendentes de esclarecimentos ou envios:

- Nota-se que os valores de Transferência Recebidas, somam -R$ 8.657.541 (oito milhões, seiscentos e cinquenta e sete mil, quinhentos e quarenta e um reais negativos), devendo a Recuperanda justificar estes valores;
- Disponibilizar relatórios de Estoque para validação dos saldos contábeis de novembro e dezembro mencionados no tópico de estoques
- Justificar os valores referente a Taxas de Cartões e Cartões a Conciliar no grupo de Clientes;
- Justificar a diferença entre o relatório financeiro de Clientes e o saldo contábil do período analisado;
- Justificar a diferença entre o relatório financeiro de Fornecedores e o saldo contábil do período analisado;

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

- Nota-se relevante acréscimo nas alíneas Aluguéis a Pagar e Contas a Pagar, devendo a Recuperanda justificar os referidos aumentos
- Foi disponibilizado o Relatório de Janeiro de 2022, referente à Provisão de 13º Salários e Férias, ao invés de dezembro de 2021, ficando este pendente de envio.

49. Por fim, é necessário o envio da segregação dos valores em credores concursais e extraconcursais.

VII. CONCLUSÃO

50. A análise das informações disponibilizadas aponta que a **LE SAC** vem operando normalmente, com constante crescimento nas vendas do último semestre, salvo em setembro de 2021, quando deteve redução de 15% (quinze por cento). No entanto, a receita obtida foi insuficiente para cobrir todos os dispêndios advindos da operação, refletido no resultado deficitário, acumulado no exercício 2021.

51. O comércio varejista possuí cenário otimista com recuperação econômica, conforme matéria publicada em 15 de dezembro de 2021, pelo site supervarejo.com.br[1], possibilitando o soerguimento da Recuperanda, conforme cenário apresentado:

[1]https://www.supervarejo.com.br/economia/varejo-nacional-esta-otimista-com-recuperacao-economica

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

> "A vacinação em massa da população tem aumentado as expectativas sobre o fim da pandemia, com perspectivas otimistas de recuperação econômica do varejo. De acordo com a pesquisa da KPMG "KPMG 2021 CEO Outlook: Consumo e Varejo", a maioria (58%) dos líderes varejistas do país acredita que as parcerias com provedores de dados terceirizados ganharão mais atenção, e, 42% acreditam que haverá uma dedicação maior em digitalização e conectividade de todas as áreas funcionais. Além disso, 86% dos CEOs brasileiros vendo a disrupção tecnológica mais como oportunidade do que como ameaça."

52. Acrescenta-se, que a Recuperanda manteve indicadores de liquidez corrente e geral, além do indicador de endividamento, com margens insatisfatórias, contudo, perto do cenário ideal, indicando sua incapacidade de honrar suas dívidas, sendo necessário recorrer a recursos advindos de terceiros, para possível quitação das obrigações.

VIII. ENCERRAMENTO

53. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

54. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca a inteira disposição de Vossa Excelência, dos

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.

LASPRO
CONSULTORES

nobres advogados da Recuperanda, dos credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Termos em que, pede deferimento.

São Paulo, 24 de março de 2.022.

LASPRO CONSULTORES LTDA.
Administradora Judicial
Oreste Nestor de Souza Laspro
OAB/SP nº 98.628

72-.1082 CT|AL/MM/AC/RC

Fone: +55 11 3211-3010 / Fax: +55 11 3255-3727
R. Major Quedinho, 111 - 18º andar • Centro
01050-030 • São Paulo/SP
lasproconsultores.com.br

Fone: + 39-02 79 47 65 / Fax: + 39-02 78 44 97
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 • Milão/Itália
edoardoricci.it

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 24/03/2022 às 18:01 , sob o número W1RJ22700045670
Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000377-18.2021.8.26.0260 e código 53F5E33.